
***BILANCIO
CONSOLIDATO***

Gruppo: **PANAPESCA**
Data chiusura: **31 dicembre 2013**

GRUPPO PANAPESCA

BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 dicembre 2013

valori espressi in Euro migliaia

ATTIVO		31-dic-2013	31-dic-2012
A) CREDITI V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
<i>Totale crediti verso soci</i>			
B) IMMOBILIZZAZIONI:			
I	Immobilizzazioni immateriali:		
1)	costi di impianto e di ampliamento	25	37
2)	costi ricerca, sviluppo e pubblicita'	1	3
4)	concess., licenze, marchi e diritti simili	3.655	188
5)	avviamento	840	960
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	8	8
7)	altre	206	634
8)	differenza da consolidamento		
	<i>Totale</i>	4.735	1.830
II	Immobilizzazioni materiali:		
1)	terreni e fabbricati	26.512	31.139
2)	navi da pesca		14.009
3)	impianti e macchinario	3.121	4.753
4)	attrezzature industriali e commerciali	1.697	2.757
5)	altri beni	110	121
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	688	799
	<i>Totale</i>	32.128	53.578
III	Immobilizzazioni finanziarie:		
1)	<i>Partecipazioni in:</i>		
a)	imprese controllate non consolidate	1.140	1.207
b)	imprese collegate	3.406	3.619
c)	imprese controllanti		
d)	altre imprese	1.641	107
2)	<i>Crediti:</i>		
		<i>Esigibili entro l'esercizio successivo:</i>	
		<u>31-dic-2013</u>	<u>31-dic-2012</u>
a)	verso imprese del gruppo non consolidate		
b)	verso imprese collegate	621	5.160
c)	verso controllanti		
d)	verso altri	2.019	407
3)	altri titoli		
			501
			500
	<i>Totale</i>	2.640	5.567
			13.659
			11.848
Totale immobilizzazioni		50.522	67.256

valori espressi in Euro migliaia

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO - ATTIVO		31-dic-2013	31-dic-2012
C)	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	Rimanenze:		
1)	mat. prime, sussidiarie e di consumo	2.225	4.266
2)	prodotti in corso di lavor. e semilavorati	183	379
4)	prodotti finiti e merci	26.663	53.982
	<i>Totale</i>	29.071	58.627
II	Crediti:	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo:</i>	
		31-dic-2013	31-dic-2012
1)	verso clienti	40.773	65.410
2)	imprese controllate non consolidate	593	726
3)	imprese collegate	1.072	7.445
4 bis)	crediti tributari	1.003	3.674
4 ter)	imposte anticipate	2.131	3.302
5)	verso altri	12.556	38
	<i>Totale</i>	73.921	93.866
IV	Disponibilita' liquide:		
1)	depositi bancari e postali	2.718	1.962
2)	assegni		179
3)	danaro e valori in cassa	474	723
	<i>Totale</i>	3.192	2.864
	<i>Totale attivo circolante</i>	106.184	155.357
D)	RATEI E RISCONTI		
	- Ratei e risconti attivi	659	1.984
	<i>Totale ratei e risconti</i>	659	1.984
	TOTALE ATTIVO	157.365	224.597

valori espressi in Euro migliaia

PASSIVO		31-dic-2013	31-dic-2012		
A)	PATRIMONIO NETTO:				
	Del Gruppo:				
I	Capitale	20.337	24.000		
III	Riserve di rivalutazione	3.000			
IV	Riserva legale		1.009		
-	Riserva da differenza traduzione	-517	-4.984		
-	Utile indivisi controllate e altre riserve	-1.521	18.560		
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	8.694	-1.881		
	<i>Totale patrimonio netto del gruppo</i>	<i>29.993</i>	<i>36.704</i>		
	Di terzi:				
X	Capitale e riserve di terzi	553	771		
XI	Utile (perdita) di competenza di terzi	66	-40		
	<i>Totale patrimonio netto di terzi</i>	<i>619</i>	<i>731</i>		
	<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<i>30.612</i>	<i>37.435</i>		
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI				
1)	per tratt. quiescenza e obblighi simili				
2)	per imposte	300	310		
3)	altri	826	836		
	<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>1.126</i>	<i>1.146</i>		
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.594	2.864		
D)	DEBITI				
		<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo:</i>			
		31-dic-2013	31-dic-2012		
4)	debiti verso banche	4.904	6.333	79.069	112.922
5)	debiti verso altri finanziatori	7.661	8.318	8.318	8.950
7)	debiti verso fornitori			29.118	44.479
10)	debiti verso imprese collegate			1.378	1.722
12)	debiti tributari	381	224	1.628	2.157
13)	debiti v/ istituti previd. e secur. sociale			598	2.475
14)	altri debiti	126	402	1.823	7.506
	<i>Totale debiti</i>	<i>13.072</i>	<i>15.277</i>	<i>121.932</i>	<i>180.211</i>
E)	RATEI E RISCONTI				
-	Ratei e risconti passivi			1.101	2.941
	<i>Totale ratei e risconti</i>			<i>1.101</i>	<i>2.941</i>
	TOTALE PASSIVO			157.365	224.597

valori espressi in Euro migliaia

CONTI D'ORDINE		31-dic-2013	31-dic-2012
A)	Garanzie prestate:		
1)	a terzi:		
a)	fidejussioni	12.356	359
<i>Totale</i>		12.356	359
B)	Altri conti d'ordine:		
	- Canoni di leasing a scadere	195	152
	- Effetti e ricevute bancarie in circolazione		403
	- Crediti ceduti pro-soluto	2.900	1.014
	- Beni di azienda in affitto e altri conti d'ordine	35	35
<i>Totale</i>		3.130	1.604
Totale conti d'ordine		15.486	1.963

valori espressi in Euro migliaia

CONTO ECONOMICO		31-dic-2013	31-dic-2012
A)	(+) Valore della produzione:		
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	186.423	279.838
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-407	427
5)	altri ricavi e proventi:		
-	altri ricavi e proventi	1.545	2.997
<i>Totale</i>		187.561	283.262
B)	(-) Costi della produzione:		
6)	per m. prime, sussid., consumo e merci	-119.914	-195.116
7)	per servizi	-26.119	-33.520
8)	per godimento di beni di terzi	-1.833	-2.520
9)	per il personale:		
a)	salari e stipendi	-9.106	-20.010
b)	oneri sociali	-2.573	-5.277
c)	trattamento di fine rapporto	-708	-701
e)	altri costi	-400	-963
10)	ammortamenti e svalutazioni:		
a)	ammortamento immobilizz. immateriali	-454	-628
b)	ammortamento immobilizzazioni materiali	-3.266	-5.477
d)	svalutazioni crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	-478	-445
11)	variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-12.525	-10.576
12)	accantonamenti per rischi	-150	-42
14)	oneri diversi di gestione	-934	-2.513
<i>Totale</i>		-178.460	-277.788
(A - B)	Diff. valore-costi della produzione	9.101	5.474
C)	Proventi e oneri finanziari:		
15)	(+) proventi da partecipazioni:		
b)	in imprese collegate	16	
16)	(+) altri proventi finanziari:		
a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:		
-	verso terzi	175	6
-	verso imprese collegate	113	177
b)	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	13	12
d)	proventi diversi dai precedenti:		
-	verso terzi	28	78
-	verso imprese collegate		32
17)	(-) interessi e altri oneri finanziari verso terzi:		
a)	verso terzi	-4.959	-6.256
17-bis)	(+/-) utili e perdite su cambi	-217	-1.833
<i>Totale delle partite finanziarie</i>		-4.831	-7.784
D)	Rettifiche valore attivita' finanziarie		
18)	(+) rivalutazioni di partecipazioni:		
a)	di partecipazioni	82	
19)	(-) svalutazioni di partecipazioni:		
a)	di partecipazioni		-166
<i>Totale delle rettifiche</i>		82	-166
E)	Proventi e oneri straordinari		
20)	(+) proventi straordinari:		
a)	proventi	80	973
b)	plusvalenze alienazioni immobilizzazioni	10.373	774
21)	(-) oneri straordinari:		
a)	oneri	-5.715	-215
b)	minusvalenze alienaz. immobilizzazioni		-1
<i>Totale delle partite straordinarie</i>		4.738	1.531
Risultato prima delle imposte		9.090	-945
22)	(-) imposte sul reddito dell'esercizio:		
a)	correnti	-874	-1.808
b)	differite	544	832
23)	Risultato netto complessivo	8.760	-1.921
(utile) perdita dell'esercizio di competenza di terzi		-66	40
utile (perdita) dell'esercizio di competenza del gruppo		8.694	-1.881

Il Consiglio di Amministrazione

GRUPPO PANAPESCA

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO IL 31 dicembre 2013

FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

1) CRITERI DI FORMAZIONE

Il seguente bilancio consolidato è conforme al dettato degli articoli 25 e seguenti del D.Lgs. 127/91. Esso è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 38 del citato Decreto Legislativo, che costituisce parte integrante del bilancio consolidato. Il bilancio è presentato in forma comparativa con l'esercizio precedente, i cui dati sono stati opportunamente riclassificati in base agli schemi del Codice Civile ex art. 2424 e 2425.

Alla presente nota integrativa vengono allegati, al fine di consentire una migliore comprensione del bilancio, i seguenti documenti:

- Stato patrimoniale riclassificato;
- Conto economico riclassificato;
- Rendiconto finanziario.

2) AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del Gruppo Panapesca include i bilanci della Capogruppo e quelli delle imprese italiane ed estere nelle quali Panapesca S.p.A controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria, le imprese di cui dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nella assemblea ordinaria, le imprese su cui ha un'influenza dominante in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, ove la legge applicabile lo consenta, e le imprese di cui ha un autonomo controllo della maggioranza dei diritti di voto in base ad accordi con altri soci. L'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale è riportato in allegato.

Sono valutate con il metodo del patrimonio netto le partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese controllate escluse dal consolidamento per attività dissimile ovvero i cui valori di bilancio risultano non rilevanti, e le partecipazioni in imprese collegate. Sono considerate imprese collegate quelle imprese di cui Panapesca controlla direttamente o indirettamente almeno un quinto dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria. L'elenco delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto è riportato in allegato. Sono valutate al costo le partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese controllate non consolidate e in imprese collegate la cui entità è irrilevante.

A fine 2013 si è realizzata l'operazione di scissione dal bilancio della Panapesca S.p.A. del complesso delle attività riferite all'Argentina, come più ampiamente descritto nel bilancio della capogruppo.

Le partecipazioni detenute da Panapesca alla data del 1° gennaio 2013 nelle società argentine, incrementate del valore dei crediti finanziari vantati nei confronti delle stesse a fine 2012, sono state attribuite integralmente ad una società di nuova costituzione denominata Panaholding Argentina s.r.l. ed esterna al Gruppo Panapesca. Di conseguenza nel bilancio consolidato 2013 si modifica l'area di consolidamento per il venir meno delle seguenti partecipazioni:

- in Kaleu Kaleu S.A., di cui Panapesca deteneva il 94,85%. Rimane il residuo 5,15% detenuto da Prodimar S.A.S. e valorizzato al costo di acquisto nel bilancio di quest'ultima;
- in Fishing World S.A., di cui Panapesca deteneva il 94,85%. Rimane il residuo 5,15% detenuto da Prodimar S.A.S. e valorizzato al costo di acquisto nel bilancio di quest'ultima;
- ne Il Sole S.A., di cui Panapesca deteneva il 35%, e in C.A.I.S. S.A., di cui Panapesca deteneva il 5%.

La scissione delle attività argentine si inquadra nel più ampio progetto di riorganizzazione del Gruppo Panapesca in un'ottica commerciale, con progressiva dismissione e/o esternalizzazione e/o trasformazione di alcune attività industriali. In particolare, la scissione delle attività argentine è stata ritenuta opportuna a causa dell'incerto contesto economico del paese sudamericano, caratterizzato da una forte inflazione e da una svalutazione crescente della moneta locale. A fronte di una buona redditività locale, infatti, già nel 2012 il bilancio consolidato aveva fatto registrare forti perdite su cambi.

Gli effetti derivanti dall'operazione hanno comportato un decremento degli utili indivisi e in generale del patrimonio netto consolidato corrispondentemente ai valori patrimoniali delle società argentine come determinati in sede di scissione.

Sempre nel quadro della riorganizzazione del Gruppo Panapesca, nel 2013 sono intervenute le seguenti ulteriori variazioni nell'area di consolidamento:

- è stata ceduta a terzi la partecipazione detenuta da Panapesca S.p.A. nella società statunitense Panapesca USA Corp., con realizzo di una plusvalenza complessiva di 9,8 milioni di euro;
- è stata ceduta a terzi la partecipazione detenuta da Panapesca S.p.A. nella società marocchina Pamapeche S.a.r.l., con conseguimento di una plusvalenza di circa euro 500 mila.

Sono stati infine effettuati versamenti in c/capitale nella società marocchina Mer Fruit per euro 240 mila.

3) DATA DI RIFERIMENTO

Il bilancio consolidato è predisposto sulla base dei bilanci approvati dalle Assemblee degli Azionisti o, in loro mancanza, sulla base dei progetti di bilancio approvati dai Consigli di Amministrazione chiusi al 31 dicembre.

4) PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono i bilanci d'esercizio delle singole imprese chiusi al 31/12/2013. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione della capogruppo, che sono in linea con quelli previsti dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, dai principi contabili dell'O.I.C. e con quelli raccomandati dalla CONSOB.

Nella redazione del bilancio consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri delle imprese incluse nel consolidamento sono ripresi integralmente. Sono invece eliminati i crediti e i debiti, i proventi e gli oneri, gli utili e le perdite originati da operazioni effettuate tra le imprese incluse nel consolidamento. Viene eliso il valore contabile delle partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento contro le corrispondenti frazioni del patrimonio netto delle partecipate.

La differenza negativa fra il valore contabile delle partecipazioni e la corrispondente frazione di patrimonio netto che viene assunta è imputata al patrimonio netto consolidato. In particolare, in caso di acquisizioni la differenza sopracitata viene iscritta alla voce 'Riserva di Consolidamento', ovvero, quando è riferibile a previsione di risultati economici sfavorevoli, alla voce denominata 'Fondo di Consolidamento per rischi ed oneri futuri'.

L'eventuale differenza positiva viene preliminarmente attribuita agli elementi dell'attivo immobilizzato delle imprese incluse nel consolidamento; l'eventuale residuo positivo viene iscritto, se ne ricorrono i presupposti, alla voce denominata 'Differenza da Consolidamento', opportunamente ammortizzata in un massimo di dieci esercizi.

L'importo del capitale e delle riserve delle imprese controllate corrispondente a partecipazione di terzi è iscritto in una voce del patrimonio netto denominata "Capitale e riserve di terzi"; la parte del risultato economico consolidato corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritta nella voce "Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi".

5) TRADUZIONE DEI BILANCI ESPRESSI IN VALUTA ESTERA

Le poste dello Stato Patrimoniale sono convertite in euro utilizzando i cambi di fine esercizio, mentre quelle di Conto Economico sono convertite in euro utilizzando i cambi medi dell'esercizio. La differenza tra il risultato dell'esercizio quale risulta dalla conversione ai cambi medi e quello risultante dalla conversione in base ai cambi di fine esercizio, e gli effetti sulle attività e sulle passività delle variazioni intervenute nei rapporti di cambio tra l'inizio e la fine dell'esercizio, sono iscritti nel patrimonio netto nel conto denominato 'Riserva da differenza di traduzione bilanci in valuta'.

I tassi applicati nella conversione dei bilanci non espressi in Euro sono riportati nella tabella che segue:

Valute:	Esercizio chiuso al:			
	31 dicembre 2013		31 dicembre 2012	
	Cambio medio	Cambio finale	Cambio medio	Cambio finale
<i>Euro/Dollaro U.S.A.</i>	-	-	1,28479	1,31940
<i>Euro /Baht Thailandese</i>	40,8297	45,1780	39,9276	40,3470
<i>Euro /Dirham Marocco</i>	11,1683	11,2538	11,0976	11,1424
<i>Euro /Peso Argentina</i>	-	-	5,84032	6,48641

6) INFORMATIVA RELATIVA ALLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 22-bis del Codice Civile che ha recepito la Direttiva 2006/46/CE, si specifica che le operazioni effettuate con parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo, non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando invece nell'ordinaria gestione degli affari sociali e del Gruppo. Tutte le operazioni risultano debitamente contrattualizzate e monitorate e sono regolate da accordi specifici o da normali condizioni di mercato.

7) CRITERI DI VALUTAZIONE

a) Criteri generali

I principi contabili e i criteri di valutazione sono stati applicati in modo uniforme a tutte le imprese consolidate. I criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato sono quelli utilizzati dalla capogruppo Panapesca S.p.A. e sono conformi alle disposizioni legislative vigenti precedentemente citate, integrate ed interpretate dai Principi Contabili emessi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri ed integrati dall'Organismo Italiano di Contabilità. I criteri utilizzati nell'esercizio testé chiuso non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio consolidato del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Ai fini delle appostazioni contabili viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni piuttosto che alla loro forma giuridica; per quanto riguarda le attività finanziarie esse vengono contabilizzate al momento del regolamento delle stesse. Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

b) Rettifiche di valore e riprese di valore

Il valore dei beni materiali e immateriali la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento. Gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta si sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno. Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente nota integrativa.

c) Rivalutazioni

Non sono state fatte rivalutazioni eccetto quelle previste da apposite leggi speciali per le immobilizzazioni materiali e immateriali.

d) Deroghe

Nel presente e nei passati esercizi non sono state operate deroghe ai criteri di valutazione previsti dalla legislazione sul bilancio d'esercizio e consolidato.

e) Informazioni sulle interferenze fiscali

Le società del Gruppo nei passati esercizi non avevano effettuato appostazioni contabili esclusivamente in applicazioni di norme tributarie e dunque non si è resa necessaria alcuna rettifica a tal fine nel presente bilancio.

I principi ed i criteri più significativi sono i seguenti:

f) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna comprensivo degli oneri accessori e ammortizzate a quote costanti.

I costi di impianto e di ampliamento vengono esposti nell'apposita voce dell'attivo ed ammortizzati lungo il periodo della loro durata economica, e comunque non superiore a cinque anni.

I costi di ricerca e sviluppo e di pubblicità vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Fanno eccezione le spese relative allo sviluppo di nuovi prodotti purché inerenti a progetti di interesse aziendale che offrano ragionevoli prospettive di redditività; essi sono ammortizzati a quote costanti in cinque esercizi. I costi di sviluppo e di pubblicità iscritti all'attivo sono ammortizzati entro cinque esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno vengono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Le concessioni, le licenze, i marchi e i diritti simili iscritti all'attivo sono ammortizzati in base alla prevista durata di utilizzazione, in ogni caso non superiore a quella fissata dal contratto di acquisto; nel caso non fosse determinabile il periodo di utilizzo o non sussistesse il contratto, la durata viene stabilita in cinque esercizi.

L'avviamento è iscritto all'attivo solo se acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo non superiore alla durata del suo utilizzo, o se essa non fosse determinabile in un periodo non superiore ai cinque anni.

La differenza da consolidamento emerge in sede di redazione del bilancio consolidato allorché si eliminano i valori contabili delle partecipazioni contro le corrispondenti frazioni di patrimonio netto delle partecipate. L'eccedenza positiva non attribuibile a singoli elementi dell'attivo delle imprese incluse nel consolidamento è imputata, in presenza dei dovuti presupposti, all'attivo nella voce "Differenza da consolidamento"; questa voce è ammortizzata in un periodo di tempo entro il quale si ritiene di fruire dei benefici economici dello stesso, con un limite massimo di dieci anni.

Le immobilizzazioni il cui valore economico alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo, ammortizzato secondo i criteri sopracitati, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico. Se vengono meno le ragioni che hanno determinato questa svalutazione, si procede al ripristino del costo.

g) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E AMMORTAMENTI

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivi degli oneri accessori e dei costi diretti ed indiretti, per la quota ragionevolmente imputabile ai beni a cui si riferiscono. Il valore di costo viene rettificato in aumento solo in conformità ad apposite leggi nazionali che permettano la rivalutazione delle immobilizzazioni.

Gli ammortamenti sono calcolati con riferimento al costo, eventualmente rivalutato, in modo sistematico in funzione della residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate integralmente al conto economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa sono attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate in funzione della residua possibilità di utilizzazione del cespite stesso.

Le aliquote di ammortamento utilizzate prevalentemente all'interno del gruppo sono invariate rispetto all'esercizio precedente, e sono le seguenti:

terreni e fabbricati	
- terreni e fabbricati civili	-
- fabbricati commerciali	3,00%
- fabbricati industriali	4,00%
- costruzioni leggere	15,00%
navi da pesca	12,50%
impianti e macchinario	
- impianti e macchinari generici	12,50%
- impianti e macchinari specifici	15,00%
- altri impianti	15,00%
altri beni	
- attrezzatura varia e minuta	20,00%
- mobili e macchine d'ufficio	12,00%
- macchine d'ufficio elettroniche	20,00%
- automezzi, autovetture	20%-25%
- elaboratori elettronici	20,00%
altri beni	
- beni inferiori al milione	100,00%
- altri beni	20,00%

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito l'ammortamento viene ridotto forfettariamente alla metà, in quanto ciò rappresenta una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

I beni oggetto di contratti di locazione finanziaria sono iscritti fra le immobilizzazioni materiali nelle classi di pertinenza e vengono ammortizzati, come i cespiti di proprietà, in modo sistematico secondo la residua possibilità di utilizzazione. In contropartita all'iscrizione del bene vengono iscritti i debiti, a breve e a medio termine, verso l'ente finanziario locatore; i canoni sono stornati dalle spese per godimento di beni di terzi e sono iscritte le quote interessi di competenza dell'esercizio fra gli oneri finanziari. Si ottiene in tale modo una rappresentazione delle operazioni di locazione finanziaria secondo la cosiddetta *metodologia finanziaria* prevista dal Principio Contabile Internazionale I.A.S. n. 17. Gli effetti relativi sono esposti nel prosieguo della nota integrativa.

Segnaliamo che nel corso dell'esercizio sono stati riclassificati secondo il metodo dello IAS 17 tre immobili detenuti in locazione finanziaria dalla capogruppo i cui effetti sono riportati successivamente.

h) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**- PARTECIPAZIONI**

Le immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese controllate non consolidate e in imprese collegate sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto e cioè per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio delle imprese medesime, dopo aver detratto i dividendi ed operato le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato.

Le plusvalenze o le minusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto sono iscritte nel conto economico rispettivamente nelle linee "Rivalutazioni di partecipazioni" e "Svalutazioni di partecipazioni".

- TITOLI IMMOBILIZZATI

I titoli immobilizzati sono valutati al costo di acquisizione. Nel caso di perdite durevoli di valore viene effettuata una adeguata svalutazione e nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengono meno, viene ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

i) RIMANENZE**- MATERIE PRIME, PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE E PRODOTTI FINITI**

Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori, ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Le giacenze di articoli obsoleti o a lenta rotazione sono svalutate tenendo conto delle possibilità di utilizzo e di realizzo. La configurazione di costo adottata è quella dell'ultimo costo (F.I.F.O.). Il valore netto di realizzo viene determinato in base al prezzo netto di vendita decurtato sia delle eventuali spese di fabbricazione ancora da sostenere che delle spese dirette di vendita.

j) CREDITI

I crediti sono esposti al loro presunto valore di realizzo. Tale valore è ottenuto sia mediante svalutazione diretta dei crediti stessi che tramite un apposito fondo svalutazione; l'analisi della svalutazione è effettuata in modo analitico per le posizioni più rilevanti e in modo forfettario per le altre posizioni.

k) RATEI E RISCONTI

I ratei e i risconti attivi e passivi sono relativi a quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico-temporale.

l) FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

m) IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce "Debiti tributari" nel caso risulti un debito netto e nella voce "Crediti tributari" nel caso risulti un credito netto.

In caso di differenze temporanee tra le valutazioni civilistiche e fiscali, viene iscritta la connessa fiscalità anticipata e differita sulla base delle aliquote di imposta in vigore nei diversi paesi di appartenenza. Così come previsto dai principi contabili le imposte anticipate, nel rispetto del principio della prudenza, sono iscritte solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte anticipate e quelle differite vengono esposte in bilancio separatamente alle voci "Crediti per imposte anticipate" e "Fondi per imposte differite".

Sono inoltre calcolate imposte anticipate e differite relativamente agli effetti fiscali derivanti dalle scritture di consolidamento.

n) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Rappresenta l'effettiva indennità maturata verso i dipendenti in conformità alle norme di legge, ai contratti di lavoro vigenti e a quelli integrativi aziendali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti della società alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Tale passività è soggetta a rivalutazione come previsto dalla normativa vigente.

o) DEBITI

I debiti sono rilevati al valore nominale.

p) RISCHI, IMPEGNI, GARANZIE

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative ed accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nelle note esplicative, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi, secondo i principi contabili di riferimento. Non si tiene conto dei rischi di natura remota. Tra gli impegni sono iscritti i contratti derivati di copertura relativi ad operazioni finanziarie a termine, iscritti per il loro valore nozionale.

q) ISCRIZIONE DEI RICAVI E PROVENTI E DEI COSTI ED ONERI

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. I ricavi per vendite di prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni. I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I rimborsi assicurativi sono imputati a conto economico al momento in cui vi sia ragionevole certezza dell'incasso e sono correlati alle voci di costo alle quali si riferiscono.

r) IMPORTI ESPRESSI IN VALUTA

Le attività e le passività in moneta diversa dall'euro, eccetto le immobilizzazioni immateriali, materiali e le partecipazioni valutate al costo, sono state analiticamente adeguate ai cambi in vigore al 31 dicembre 2013 con imputazione diretta a conto economico dell'effetto dell'adeguamento. L'eventuale utile netto viene destinato ad apposita riserva non distribuibile in sede di destinazione del risultato d'esercizio. Nel conto economico risulta evidenziata la voce 'Utili e perdite su cambi' sulla base di quanto disposto dall'art. n. 2425, punto 17-bis del Codice Civile, e nella nota integrativa tali valori sono stati distintamente indicati come 'Differenze cambio non realizzate' e come 'Differenze cambio realizzate'. Le operazioni in valuta estera vengono originariamente contabilizzate sulla base del cambio in vigore alla data dell'operazione. Le differenze cambio che si generano al momento dell'incasso o del pagamento vengono rilevate nel conto economico tra i componenti finanziari.

s) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

I contributi in conto impianti ricevuti per l'acquisto o per la realizzazione di beni strumentali e i contributi in conto capitale ricevuti per finalità diverse, quali i contributi per la ricerca scientifica, sono iscritti nell'esercizio in cui sono deliberati dal soggetto concedente e si sono verificate le condizioni previste dalla delibera medesima. I contributi concorrono a formare il reddito imponibile in quote correlate all'ammortamento dei beni cui si riferiscono.

t) ALTRE INFORMAZIONI

Per le informazioni sulla struttura del Gruppo, i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, i rapporti con le società correlate ed altre informazioni relative alle diverse aree di attività si rinvia a quanto più dettagliatamente esposto nella Relazione sulla Gestione.

Analisi delle voci di bilancio:**ATTIVO****B) IMMOBILIZZAZIONI****I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Il saldo delle immobilizzazioni immateriali all'inizio e alla fine dell'esercizio è così composto:

CATEGORIE	SALDO	Incrementi	Rivalutazioni	Altri	(Ammortamento)	SALDO
	31/12/2012		(Svalutazioni)	Movimenti		31/12/2013
costi di impianto e di ampliamento	37			1	-13	25
costi ricerca, sviluppo e pubblicita'	3			-1	-1	1
conc., licenze, marchi e diritti simili	188	75	3.572	-4	-176	3.655
avviamento	960				-120	840
immobilizzazioni in corso e acconti	8					8
altre	634	102		-386	-144	206
<i>Totale</i>	1.830	177	3.572	-390	-454	4.735

Nel corso del 2013 la capogruppo ha rivalutato il marchio Panapesca per euro 3,5 milioni in base alla legge 147/2013 ed ha effettuato investimenti in licenze software per la gestione contabile e commerciale per circa euro migliaia 50.

La voce Avviamento è relativa all'azienda Su.Sa. s.a.s. di Cagliari operante nel settore del commercio e distribuzione di prodotti alimentari surgelati, acquistata dalla capogruppo Panapesca S.p.A. nel corso del 2011 per euro 1,2 milioni. Tale avviamento è ammortizzabile in 10 anni.

Tra gli altri movimenti, si segnala alla voce 'altre' l'effetto della uscita dal perimetro di consolidamento delle società argentine.

II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio, con riferimento al costo storico delle immobilizzazioni, sono i seguenti:

COSTO	SALDO		Rivalutazioni	Altri		SALDO	
	31-dic-2012	Incrementi		Movimenti	(Alienazioni)	31-dic-2013	
terreni e fabbricati	50.298	127		-3.899			46.526
navi da pesca	24.079			-24.079			
impianti e macchinario	32.791	466		-1.550	-330		31.377
attrezzature industriali e commerciali	16.024	354		-1.562	-541		14.275
altri beni	1.374	35		-122			1.287
immobilizzazioni in corso e acconti	843			-111			732
<i>Totale</i>	125.409	982		-31.323	-871		94.197

FONDI AMMORTAMENTO	SALDO		Svalutazioni	Altri		SALDO	
	31-dic-2012	Quote di ammortamento		Movimenti	(Alienazioni)	31-dic-2013	
terreni e fabbricati	19.159	1.655		-800			20.014
navi da pesca	10.070			-10.070			
impianti e macchinario	28.038	861		-388	-255		28.256
attrezzature industriali e commerciali	13.267	702		-959	-432		12.578
altri beni	1.253	48		-124			1.177
immobilizzazioni in corso e acconti	44						44
<i>Totale</i>	71.831	3.266		-12.341	-687		62.069

La scissione delle controllate argentine Kaleu Kaleu e Fishing World e la cessione a terzi delle controllate Panapesca USA Corp. e Pamapeche determinano il venir meno del consolidamento dei quattro bilanci con il metodo integrale. Di conseguenza i valori relativi ai cespiti delle predette società al 31.12.12 risultano stornati nelle presenti tabelle alla colonna Altri movimenti. L'effetto netto di tale storno è pari ad oltre euro 18 milioni (per una riduzione complessiva dei valori storici delle immobilizzazioni materiali pari a circa euro 29,8 milioni e dei fondi ammortamento pari a circa euro 11,4 milioni).

Si segnala l'azzeramento conseguente della voce 'navi da pesca'.

VALORE NETTO	SALDO		(Ammortamenti e Svalutazioni)	Altri Movimenti	(Alienazioni)	SALDO
	31-dic-2012	Incrementi				
terreni e fabbricati	31.139	127	-1.655	-3.099		26.512
navi da pesca	14.009			-14.009		
impianti e macchinario	4.753	466	-861	-1.162	-75	3.121
attrezzature industriali e commerciali	2.757	354	-702	-603	-109	1.697
altri beni	121	35	-48	2		110
immobilizzazioni in corso e acconti	799			-111		688
<i>Totale</i>	53.578	982	-3.266	-18.982	-184	32.128

La voce 'terreni e fabbricati' accoglie la contabilizzazione secondo la metodologia finanziaria prevista dallo IAS 17 dei beni immobili della capogruppo detenuti in locazione finanziaria.

L'effetto finale della appostazione risulta essere un incremento dei beni immobili per euro migliaia 9.332, un incremento dei debiti verso altri finanziatori per euro migliaia 8.318 e una diminuzione dei risconti attivi per euro migliaia 492, con un effetto netto imposte positivo sull'utile di euro migliaia 120 e sul patrimonio netto dell'esercizio di euro migliaia 358.

III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

L'analisi delle immobilizzazioni finanziarie è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Partecipazioni in:				
imprese controllate non consolidate	1.140	1.207	-67	-5,55%
imprese collegate	3.406	3.619	-213	-5,89%
altre imprese	1.641	107	1.534	1433,64%
Crediti:				
verso imprese collegate	4.861	5.875	-1.014	-17,26%
verso altri	2.110	540	1.570	290,74%
altri titoli	501	500	1	0,20%
<i>Totale</i>	13.659	11.848	1.811	15,29%

PARTECIPAZIONI

La voce partecipazioni in 'imprese controllate non consolidate' include le partecipazioni escluse dal consolidamento integrale ai sensi dell'art. 28 del D.Lgs. 127/1991. A fine 2013 la voce include la società vietnamita Indochine Seafood Processing Joint Stock Company, acquisita da Panapesca S.p.A. nel corso del 2010 e attualmente non ancora operativa.

La voce partecipazioni in 'imprese collegate' accoglie la valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni collegate Cabomar Congelados S.A., FYS Chile S.A. e Tirrenica Company s.r.l., nonché la valutazione al costo della società Mandius & Co. S.a.r.l. (Senegal).

Si segnala che la collegata FYS Chile è valutata sulla base del bilancio chiuso al 31.12.12 in quanto il bilancio dell'esercizio 2013 risulta non ancora disponibile alla data di redazione del bilancio consolidato.

La voce partecipazioni in 'altre imprese' comprende il valore di carico delle società Kaleu Kaleu e Fishing World nel bilancio della controllata Prodimar pari a rispettivamente euro 1,05 milioni ed euro migliaia 475. Tali valori rappresentano una partecipazione del 5,15% al capitale delle due società.

L'elenco completo delle partecipate in imprese 'controllate non consolidate' e 'collegate' è incluso in allegato alla presente nota integrativa.

CREDITI e TITOLI

Nel 2013 sono state ricontrattualizzate le condizioni relative ai finanziamenti erogati nei passati esercizi da Panapesca alla collegata Cabomar Congelados.

A fine 2013 il prestito in linea capitale ammonta ad euro 4,72 milioni dei quali euro migliaia 480 in scadenza entro l'anno successivo, unitamente ad interessi maturati per euro migliaia 141. Il piano di rimborso del credito prevede rate trimestrali da euro migliaia 120 fino al 2019, e rate trimestrali da euro migliaia 152 dal 01/01/2020 al 31/12/2022, data nella quale il prestito risulterà estinto.

Nei 'crediti verso altri' è classificato il prestito alla ex-controllata Panapesca USA Corp. il quale ammonta, comprensivo degli interessi maturati nell'anno 2013, a euro 2 milioni.

Gli 'altri titoli' sono rappresentati da obbligazioni della Banca di Credito Cooperativo della Valdinievole con scadenza 2014 per euro 500 mila, e da obbligazioni della Banca Popolare di Vicenza per la differenza.

C) ATTIVO CIRCOLANTE**I - RIMANENZE**

L'analisi delle rimanenze è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>Rimanenze:</i>				
mat. prime, sussidiarie e di consumo	2.225	4.266	-2.041	-47,84%
prodotti in corso di lavor. e semilavorati	183	379	-196	-51,72%
prodotti finiti e merci	26.663	53.982	-27.319	-50,61%
<i>Totale</i>	29.071	58.627	-29.556	-50,41%

Come evidenziato nei criteri di valutazione le rimanenze sono valutate con il criterio F.I.F.O. (ultimo costo). La valutazione di costo adottata non rileva sostanziali differenze rispetto alla valutazione delle rimanenze a costi correnti.

Il valore complessivo delle rimanenze comprende la merce in viaggio.

Si segnala la riduzione del magazzino del Gruppo a seguito della cessione/scissione delle partecipazioni statunitensi ed argentine per un effetto complessivo di euro 16 milioni, che si somma alla riduzione del magazzino della capogruppo per circa euro 13 milioni.

Il dettaglio delle rimanenze di prodotti finiti è il seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
magazzino merce nazionale	20.280	29.407	-9.127	-31,04%
magazzino merce estero	1.452	16.150	-14.698	-91,01%
merce viaggiante	4.931	8.425	-3.494	-41,47%
<i>Totale</i>	26.663	53.982	-27.319	-50,61%

II - CREDITI

I crediti sono così composti:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>Crediti:</i>				
verso clienti	40.773	65.410	-24.637	-37,67%
imprese controllate non consolidate	593	726	-133	-100,00%
imprese collegate	1.072	7.445	-6.373	-85,60%
tributari	1.003	3.674	-2.671	-72,70%
per imposte anticipate	2.131	3.302	-1.171	-35,46%
verso altri	28.349	13.309	15.040	113,01%
<i>Totale</i>	73.921	93.866	-19.945	-21,25%

I crediti verso clienti comprendono l'aggregato dei crediti correnti a fronte di forniture di beni e servizi connessi all'attività commerciale, compresi gli interessi attivi per eventuali dilazioni di pagamento e le ricevute bancarie emesse.

L'ammontare dei crediti commerciali risulta diminuito in modo sostanziale nella Panapesca S.p.A., che registra a fine anno un decremento di euro 14 milioni comunque in linea con la riduzione di fatturato registrata.

Si sottolinea che la maggior parte dei crediti commerciali delle società del gruppo è coperta con polizza assicurativa contro il rischio di insolvenza del debitore.

Nella voce 'crediti verso altri' sono inclusi i crediti verso Kaleu Kaleu e Fishing World derivanti dagli anticipi forniture effettuati dalla capogruppo nei passati esercizi per un totale di euro 7,5 milioni, il credito di euro 10 milioni nei confronti della società ESAP China Limited acquirente delle azioni della Panapesca USA Corp., ed il credito di euro migliaia 454 derivante dalla cessione della partecipazione Pamapeche.

I crediti verso i clienti sono così composti:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Clients Italia	38.590	50.007	-11.417	-22,83%
Clients U.E.	1.022	3.291	-2.269	-68,95%
Clients Estero	1.735	12.756	-11.021	-86,40%
meno: fondo svalutazione crediti	-574	-644	70	-32,43%
<i>Totale</i>	40.773	65.410	-24.637	-37,67%

Il fondo svalutazione crediti è riferito integralmente alla società capogruppo.

I crediti tributari sono così composti:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Crediti per imposte dirette	578	1.819	-1.241	-68,22%
Crediti per IVA	425	1.741	-1.316	-75,59%
Crediti per ritenute subite		114	-114	-100,00%
<i>Totale</i>	1.003	3.674	-2.671	-72,70%

Il dettaglio delle imposte anticipate è esposto nella sezione delle differenze temporanee nel prosieguo della nota integrativa.

L'analisi degli altri crediti finanziari e degli altri crediti dell'attivo circolante è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<u>esigibili entro l'esercizio successivo</u>				
Crediti verso i dipendenti		131	-131	-100,00%
Rimborsi assicurativi da ricevere		251	-251	-100,00%
Anticipi verso fornitori	7.142	4.081	3.061	75,01%
Altri crediti	10.670	9.215	1.455	15,79%
	17.812	13.678	4.134	30,22%
<u>esigibili oltre l'esercizio successivo</u>				
Crediti per imposte sul reddito				
Depositi cauzionali	114	171	-57	-33,33%
Altri crediti	12.533		12.533	
	12.647	171	12.476	7295,91%
<i>Totale</i>	30.459	13.849	16.610	119,94%

Il recupero del credito verso Kaleu Kaleu è Fishing World è previsto in anni 6 a partire dal 2014 attraverso forniture di prodotto. L'incasso del credito verso ESAP China Limited è previsto per euro 4,4 milioni entro il 2014 e per il residuo in tre anni con ultimo pagamento a fine 2017. L'incasso totale del credito derivante dalla cessione a terzi di Pamapeche è previsto entro la seconda metà del 2014.

Negli 'altri crediti' esigibili oltre l'esercizio successivo risultano classificate le porzioni a medio-lungo termine dei crediti anzidetti.

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono così composte:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>Disponibilità liquide:</i>				
depositi bancari e postali	2.718	1.962	756	38,53%
assegni		179	-179	-100,00%
danaro e valori in cassa	474	723	-249	-34,44%
<i>Totale</i>	3.192	2.864	328	11,45%

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

La composizione dei ratei e risconti attivi è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>Ratei attivi:</i>				
Altri ratei attivi	52	222	-170	-76,58%
<i>Totale ratei attivi</i>	52	222	-170	-76,58%
<i>Risconti attivi:</i>				
Premi di assicurazione	9	309	-300	-97,09%
Risconti attivi a medio/lungo	225	276	-51	-18,48%
Altri risconti attivi a breve	373	1.177	-804	-68,31%
<i>Totale risconti attivi</i>	607	1.762	-1.155	-65,55%
<i>Totale</i>	659	1.984	-1.325	-66,78%

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

Il presente prospetto mette in luce i movimenti intervenuti nei conti di patrimonio netto nel corso dell'esercizio.

PATRIMONIO NETTO:	Saldo 31/12/2012	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Differenze traduzione	Altri movimenti	Saldo 31/12/2013
Del Gruppo:						
Capitale	24.000				-3.663	20.337
Riserve di rivalutazione					3.000	3.000
Riserva legale	1.009				-1.009	
<i>Altre riserve:</i>						
Riserva da differenza traduzione	-4.984			-734	5.201	-517
Utili indivisi controllate e altre riserve	18.560	-1.881			-18.200	-1.521
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.881	1.881			8.694	8.694
<i>Totale patrimonio netto del gruppo</i>	36.704			-734	-5.977	29.993
Di terzi:						
Capitale e riserve di terzi	771	-40	-120	-58		553
Utile (perdita) di competenza di terzi	-40	40			66	66
<i>Totale patrimonio netto di terzi</i>	731		-120	-58	66	619
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	37.435		-120	-792	-5.911	30.612

La capogruppo Panapesca, con atto del 19/12/13, ha separato tutte le sue attività nelle società argentine (partecipazioni e crediti finanziari al 01.01.13) a favore della Panaholding Argentina s.r.l., il cui capitale compete ai soci della Panapesca S.p.A. con criterio proporzionale.

Come conseguenza immediata il patrimonio netto della capogruppo si è ridotto del valore corrispondente a tali attivi per euro 33,3 milioni. Anche il capitale sociale risulta ridotto a seguito dell'operazione di scissione, tuttavia il progetto di scissione, la delibera dei soci e l'atto di scissione prevedono la possibilità di ricostituirlo nella misura originaria di euro 24 milioni attraverso la destinazione degli utili dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

La colonna 'altri movimenti' conseguentemente registra integralmente gli effetti della scissione delle partecipazioni argentine, che dà luogo ad un decremento del patrimonio netto di circa 18 milioni di euro, al netto dell'incremento della riserva di traduzione per circa euro 5 milioni. La riserva da differenza traduzione negativa si era determinata nei bilanci consolidati precedenti per effetto della progressiva svalutazione delle attività espresse in pesos argentini.

Nel 2013 la capogruppo ha inoltre rivalutato il marchio Panapesca ai sensi della legge 27 dicembre 2013 n. 147 (Legge di stabilità per il 2014) per euro 3 milioni, come emerge alla colonna 'altri movimenti'.

La colonna 'differenze di traduzione' riporta principalmente gli effetti negativi sul patrimonio netto dati dalla svalutazione del baht thailandese a fine 2013 rispetto ai valori di cambio dell'anno precedente.

Per l'analisi del Patrimonio Netto ex art. 2427 n° 7 bis del C.C. si rimanda al bilancio individuale della capogruppo.

Il prospetto che segue mette in evidenza una sintesi delle differenze fra bilancio d'esercizio della capogruppo e bilancio consolidato con riferimento alle voci che hanno un impatto sul risultato d'esercizio e sul patrimonio netto.

Prospetto di raccordo fra bilancio della capogruppo e bilancio consolidato				
	<i>Esercizio corrente</i>		<i>Esercizio precedente</i>	
	Risultato netto	Patrimonio netto	Risultato netto	Patrimonio netto
SALDI COME DA BILANCIO D'ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO	5.422	28.759	449	53.674
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute fra imprese consolidate al netto degli effetti fiscali:				
- Profitti interni sulle rimanenze di magazzino	-62	-73	19	-12
- Dividendi ricevuti da società consolidate			-477	
Effetto del cambiamento e della omogeneizzazione dei criteri di valutazione all'interno del Gruppo al netto degli effetti fiscali:				
- Applicazione metodologia finanziaria per beni presi in leasing	120	358	109	238
- Valutazione a p. netto di imprese iscritte nel bilancio d'esercizio al costo	82	770	-166	5
Valore di carico delle partecipazioni consolidate		-9.869		-47.798
Patrimonio netto e risultato d'esercizio delle imprese consolidate	949	10.048	-2.486	30.597
Attribuzione differenze ai beni delle imprese consolidate e relativi ammortamenti:				
- Differenze da consolidamento			-102	
Effetto di altre rettifiche:				
- Modifica area di consolidamento	2.183		773	
SALDI COME DA BILANCIO CONSOLIDATO - Quota del Gruppo	8.694	29.993	-1.881	36.704
SALDI COME DA BILANCIO CONSOLIDATO - Quota di Terzi	66	619	-40	731
SALDI COME DA BILANCIO CONSOLIDATO	8.760	30.612	-1.921	37.435

La 'modifica area di consolidamento' comprende le plusvalenze derivanti dalla cessione delle partecipate Panapesca USA Corp. e Pamapeche realizzate rispetto ai valori di consolidamento dell'esercizio precedente.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono analizzati come segue:

	SALDO 31/12/2012	ACCAN.TO	(UTILIZZI)	ALTRI MOVIMENTI	SALDO 31/12/2013
per imposte differite	310	84	-94		300
<i>altri:</i>					
Fondo rischi e oneri futuri	75	150	-58		167
Fondo indennità clientela	610	63	-14	-1	658
Altri fondi minori	151		-120	-30	1
<i>Totale altri fondi</i>	836	213	-192	-31	826
<i>Totale</i>	1.146	297	-286	-31	1.126

L'accantonamento al fondo rischi e oneri futuri è della capogruppo e rappresenta una parziale copertura dell'accertamento Ires ed Irap in materia di 'transfer pricing' con riferimento agli anni 2009 e 2010.

Per una analisi dei movimenti del fondo imposte differite si rimanda alla tabella che segue.

ANALISI IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE

L'applicazione del principio contabile sulle imposte ha comportato la rilevazione delle differenze di natura temporanea tra l'imponibile fiscale e l'utile determinato a norma di legge. Il prospetto seguente, di cui al punto 14) dell'art. 2427, descrive le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva e passiva. Non vi sono importi accreditati o addebitati a patrimonio netto.

	Aliquota utilizzata	SALDO 31-12-12	INCREMENTI	DECREMENTI	Aliquota utilizzata	SALDO 31-12-13
Imposte anticipate						
Utili interni su magazzino	31,40%	6	35		31,40%	41
<i>Totale scritture di consolidamento</i>		6	35			41
Imposte anticipate in Panapesca	31,40%	1.542	781	-309	31,40%	2.014
Imposte anticipate in Prodimar		18		-18	33,30%	
Imposte anticipate in Panapesca USA	30,00%	195		-195	34,00%	
Imposte anticipate in Mega Surgelati	27,50%	2		-1	27,50%	1
Imposte anticipate in Pana Freezer Center		47	28		27,50%	75
Imposte anticipate in Kaleu Kaleu	35,00%	724		-724	35,00%	
Imposte anticipate in Fishing World	35,00%	768		-768	35,00%	
<i>Totale bilanci delle società</i>		3.296	809	-2.015		2.090
Totale imposte anticipate		3.302	844	-2.015		2.131
Imposte differite						
Imposte differite in Panapesca	31,40%	201	29	-94	31,40%	136
Imposte differite effetto leasing Panapes	31,40%	109	55		31,40%	164
<i>Totale bilanci delle società e scritture</i>		310	84	-94		300
Totale imposte differite		310	84	-94		300
Totale netto		2.992	760	-1.921		1.831

Per l'analisi di dettaglio delle imposte rilevate nelle singole società si rimanda ai bilanci individuali delle stesse.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo.

	SALDO 31/12/2012	ACCAN.TO (UTILIZZI)	ALTRI MOVIMENTI	SALDO 31/12/2013	
<i>Totale</i>	2.864	159	-443	14	2.594
	2.864	159	-443	14	2.594

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito del gruppo verso i dipendenti in forza alle date indicate, al netto degli anticipi corrisposti.

D) DEBITI**ANALISI DEI DEBITI**

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
debiti verso banche	79.069	112.922	-33.853	-29,98%
debiti verso altri finanziatori	8.318	8.950	-632	-7,06%
debiti verso fornitori	29.118	44.479	-15.361	-34,54%
debiti verso imprese collegate	1.378	1.722	-344	-19,98%
debiti tributari	1.628	2.157	-529	-24,52%
debiti v/ istituti previd. e sicur. sociale	598	2.475	-1.877	-75,84%
altri debiti	1.823	7.506	-5.683	-75,71%
<i>Totale</i>	121.932	180.211	-58.279	-32,34%

I 'debiti verso altri finanziatori' corrispondono alla riclassifica dei debiti verso le società di leasing secondo il principio IAS 17.

FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO-TERMINE E MUTUI

I finanziamenti a medio-lungo termine e i mutui sono così dettagliati:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Verso banche:				
Unicredit		200	-200	-100,00%
Banca Pop. Em. Rom.		200	-200	-100,00%
Mediocredito Centrale	5.714	7.143	-1.429	-20,01%
Artigiancassa	619	619		
<i>Totale</i>	6.333	8.162	-1.829	-22,41%

DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI

Sui beni sociali gravano ipoteche, privilegi e altre garanzie reali a favore di terzi a fronte di finanziamenti assunti come risulta dalla analisi che segue:

Verso banche:	Importo 31/12/2013	Importo 31/12/2012	Tasso	Scadenza	Importo garanzia (K€)	Tipo di garanzia
Mediocredito Centrale	5.714	7.143	0,77%	29/11/2021		Ipoteca su immobili
<i>Totale</i>	5.714	7.143				

Il totale riferito ai debiti per finanziamenti contratti con gli istituti bancari risulta incluso alla voce 'debiti verso banche'.

I debiti tributari sono così composti:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Imposte sul reddito - Italia	68	1	67	6700,00%
Imposte sul reddito - Estero	15	15		
IRPEF dipendenti	400	421	-21	-4,99%
Debiti imposta sostitutiva	572	16	556	3475,00%
Debiti verso l'erario per IVA	302	158	144	91,14%
Debiti verso l'erario per ritenute	55	390	-335	-85,90%
Altri debiti tributari	216	1.156	-940	-81,31%
<i>Totale</i>	1.628	2.157	-529	-24,52%

Il 'debito imposta sostitutiva' si riferisce all'imposta sostitutiva del 16% sulla rivalutazione del marchio Panapesca. Negli 'altri debiti tributari' residuano euro migliaia 199 relativi all'accertamento delle imposte sui redditi della capogruppo per gli anni dal 2004 al 2007, in scadenza a gennaio 2014.

Gli altri debiti sono così composti:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Debiti verso clienti	437	951	-514	-54,05%
Debiti verso il personale per retribuzioni	713	1.518	-805	-53,03%
Debiti verso amministratori e sindaci		2.830	-2.830	-100,00%
Altri debiti	673	2.207	-1.534	-69,51%
<i>Totale</i>	1.823	7.506	-5.683	-75,71%

La voce 'altri debiti' accoglie il debito residuo di Panapesca S.p.A. verso l'Agenzia del Demanio per euro migliaia 182 e verso la società Patrimonio dello Stato S.p.A. per euro migliaia 71, nei confronti delle quali nell'anno 2009 è stata definita una transazione circa l'occupazione dei locali di Gaeta.

La voce 'debiti verso amministratori e sindaci', riferita nel 2012 interamente al debito verso il socio amministratore della società Panausa, scompare nel 2013 a seguito della cessione della partecipazione.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

La composizione dei ratei e risconti passivi è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>Ratei passivi:</i>				
Interessi passivi	18	41	-23	-56,10%
Rateo costi del personale	286	349	-63	-18,05%
Altri	424	2.134	-1.710	-80,13%
<i>Totale ratei passivi</i>	728	2.524	-1.796	-71,16%
<i>Risconti passivi:</i>				
Risconti passivi a breve	105	113	-8	-7,08%
Risconti su contributi comunitari a M/L termine	263	304	-41	-13,49%
Altri risconti a breve termine	5	5		
<i>Totale risconti passivi</i>	373	417	-44	-10,55%
<i>Totale</i>	1.101	2.941	-1.840	-62,56%

I contributi in conto capitale, spettanti alla capogruppo, sono trattati come ricavi anticipati e riscontati in relazione alla durata degli investimenti a cui si riferiscono in modo da correlare il contributo con gli ammortamenti.

I ratei del personale sono relativi agli oneri per quote di ferie non godute, permessi, 14^a mensilità e premio di produzione di competenza dell'esercizio corrente.

CONTI D'ORDINE

Le fidejussioni e le altre garanzie sono rilasciate da istituti di credito a terzi per conto della capogruppo.

I canoni di leasing sono relativi ai debiti residui dei contratti di leasing non significativi non riclassificati secondo il principio finanziario stabilito dallo IAS 17. La riclassifica di tali contratti secondo il criterio finanziario non avrebbe comportato effetti rilevanti sul bilancio consolidato.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota integrativa della capogruppo.

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

ANALISI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI

Suddivisione dei Ricavi per categorie di attività

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Vendite retail	44.329	60.204	-15.875	-26,37%
Vendite catering	50.389	101.904	-51.515	-50,55%
Vendite negozi	35.820	41.161	-5.341	-12,98%
Vendite ingrosso	55.381	75.660	-20.279	-26,80%
Prestazioni di servizi	504	909	-405	-44,55%
<i>Totale</i>	186.423	279.838	-93.415	-33,38%

Suddivisione dei Ricavi per aree geografiche

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Vendite Italia	165.606	189.883	-24.277	-12,79%
Vendite UE	13.061	16.782	-3.721	-22,17%
Vendite USA	2.601	49.420	-46.819	-94,74%
Vendite altri Paesi	5.155	23.753	-18.598	-78,30%
<i>Totale</i>	186.423	279.838	-93.415	-33,38%

La cessione della società commerciale Panapesca USA Corp., unitamente alla scissione delle società argentine dal bilancio della capogruppo, hanno determinato il venir meno di una parte del fatturato del Gruppo corrispondente a circa un quarto del totale.

L'andamento delle vendite è inoltre in calo rispetto al 2012. La capogruppo diminuisce il suo fatturato del 15%, principalmente nel settore retail. Nel complesso è stabile il fatturato in Italia proveniente dalle altre due società del gruppo, con le vendite di Mega Surgelati in lieve calo ed il fatturato dei negozi della Pana Freezer Center in aumento. Stabile anche il fatturato della controllata estera Prodimar, mentre è in crescita il fatturato di Thai Spring Fish.

L'analisi degli altri ricavi e proventi è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Fitti attivi	42	59	-17	-28,81%
Recuperi per sinistri e risarcimenti assicurativi	447	488	-41	-8,40%
Altre sopravvenienze non straordinarie	36	52	-16	-30,77%
Plusvalenze su cessioni di beni aventi carattere ordinario	78	9	69	766,67%
Altri ricavi e proventi (include recupero spese trasporto)	901	2.348	-1.447	-61,63%
Contributi in conto esercizio	41	41		
<i>Totale</i>	<i>1.545</i>	<i>2.997</i>	<i>-1.452</i>	<i>-48,45%</i>

Gli 'altri ricavi e proventi' comprendono il recupero spese di trasporto e spese varie di Panapesca e di altre società del gruppo.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE**ACQUISTI DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI**

L'analisi degli acquisti è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Acquisti merce Italia	11.328	10.199	1.129	11,07%
Acquisti merce estero	97.309	163.349	-66.040	-40,43%
Acquisto imballi	2.408	5.933	-3.525	-59,41%
Assicurazioni	565	940	-375	-39,89%
Dazi e spese doganali	3.641	4.497	-856	-19,03%
Noli su acquisti	2.831	3.152	-321	-10,18%
Trasporti su acquisti	1.106	2.167	-1.061	-48,96%
Facchinaggio ed altri oneri		2.713	-2.713	-100,00%
Altre spese	726	2.166	-1.440	-66,48%
<i>Totale</i>	119.914	195.116	-75.202	-38,54%

L'andamento degli acquisti di merce riflette le variazioni dell'area di consolidamento, nonché il calo di fatturato della capogruppo.

COMPOSIZIONE SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI

L'analisi e la composizione delle prestazioni di servizi è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Spese per lavorazioni presso terzi	1.433	1.310	123	9,39%
Energia elettrica	4.622	4.838	-216	-4,46%
Facchinaggio e spese di magazzino	1.756	1.388	368	26,51%
Manutenzioni	997	1.417	-420	-29,64%
Consulenze	1.224	3.573	-2.349	-65,74%
Trasporti e spese di viaggio	5.274	7.176	-1.902	-26,51%
Assicurazioni	882	1.188	-306	-25,76%
Servizio deposito e compensi gestori	396	623	-227	-36,44%
Provvigioni	2.009	3.377	-1.368	-40,51%
Costi di marketing	1.716	2.636	-920	-34,90%
Commissioni e servizi bancari	266	396	-130	-32,83%
Altre prestazioni di servizi	5.544	5.598	-54	-0,96%
<i>Totale</i>	26.119	33.520	-7.401	-22,08%

COMPOSIZIONE GODIMENTO BENI DI TERZI

La composizione della voce 'godimento beni di terzi' è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Locazioni strutture commerciali e distributive	1.532	1.997	-465	-23,28%
Noleggi	211	257	-46	-17,90%
Affitto ramo di azienda		143	-143	-100,00%
Leasing	65	65		
Altri costi	25	58	-33	-56,90%
<i>Totale</i>	1.833	2.520	-687	-27,26%

COMPOSIZIONE COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
salari e stipendi	9.106	20.010	-10.904	-54,49%
oneri sociali	2.573	5.277	-2.704	-51,24%
trattamento di fine rapporto	708	701	7	1,00%
altri costi	400	963	-563	-58,46%
<i>Totale</i>	12.787	26.951	-14.164	-52,55%

COMPOSIZIONE DEGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

L'analisi e la composizione degli oneri diversi di gestione è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Imposte diverse da quelle sul reddito	534	1.219	-685	-56,19%
Contributi associativi ed altri oneri	61	81	-20	-24,69%
Altre sopravvenienze non straordinarie	73	28	45	160,71%
Minusvalenze su cessioni di beni aventi carattere ordinario	28	10	18	180,00%
Perdite su crediti non coperte dal fondo	10	235	-225	-95,74%
Multe e ammende	46	167	-121	-72,46%
Altri oneri minori	182	773	-591	-76,46%
<i>Totale</i>	934	2.513	-1.579	-62,83%

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi finanziari sono analizzati nel prospetto che segue:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>altri proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso terzi</i>	175	6	169	2816,67%
<i>Totale</i>	175	6	169	2816,67%
<i>da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>				
DA ALTRI TITOLI				
Interessi	13	12	1	8,33%
<i>Totale</i>	13	12	1	8,33%
<i>proventi diversi dai precedenti: verso terzi</i>				
Interessi attivi	27	62	-35	-56,45%
Altri proventi finanziari	1	16	-15	-93,75%
<i>Totale</i>	28	78	-50	-64,10%
Proventi verso imprese collegate	113	209	-96	-45,93%
<i>Totale</i>	329	305	24	7,87%

La composizione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari è la seguente:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>Oneri finanziari su:</i>				
debiti verso banche	3.927	4.329	-402	-9,29%
debiti verso banche per mutui	275	627	-352	-56,14%
debiti verso altri finanziatori	128	466	-338	-72,53%
altri debiti		193	-193	-100,00%
<i>Altri oneri finanziari:</i>				
commissioni e spese bancarie	545	530	15	2,83%
altri	84	111	-27	-24,32%
<i>Totale</i>	4.959	6.256	-1.297	-20,73%

La composizione degli utili e perdite su cambi risulta la seguente:

Descrizione:	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
utili di cambio realizzati	810	371	439	118,33%
perdite su cambi realizzati	-211	-509	298	-58,55%
utile - perdite su cambi realizzati	599	-138	737	-534,06%
utili su cambi non realizzati	268	407	-139	-34,15%
perdite su cambi non realizzate	-1.084	-2.102	1.018	-48,43%
utile - perdite su cambi non realizzati	-816	-1.695	879	-51,86%
<i>Totale</i>	-217	-1.833	1.616	-88,16%

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Le rivalutazioni, i ripristini di valore e le svalutazioni di partecipazioni e di altre attività finanziarie sono esposti e commentati precedentemente nella parte relativa alle immobilizzazioni finanziarie.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**COMPOSIZIONE PROVENTI STRAORDINARI**

Di seguito si espone la composizione dei proventi straordinari:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>Proventi straordinari:</i>				
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	75	702	-627	-89,32%
Altri proventi straordinari	5	271	-266	-98,15%
<i>Totale</i>	80	973	-893	-91,78%
<i>Plusvalenze da alienazioni immobilizzazioni:</i>				
Plusvalenze alienazione immobilizzazioni finanziarie	10.373	774	9.599	1240,18%
<i>Totale</i>	10.373	774	9.599	1240,18%
<i>Totale</i>	10.453	1.747	8.706	498,34%

Le 'plusvalenze alienazione immobilizzazioni finanziarie' sono interamente riferite alle società Panapesca USA Corp. e Pamapeche, cedute nel corso del 2013. In particolare, la cessione della partecipazione in Panapesca USA Corp. ha determinato una plusvalenza di euro 9,8 milioni, mentre la cessione della partecipazione in Pamapeche ha determinato un maggior valore per euro migliaia 500.

Di seguito si espone la composizione degli oneri straordinari:

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
<i>Oneri straordinari:</i>				
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	5.692	37	5.655	15283,78%
Altri oneri straordinari	23	179	-156	-87,15%
<i>Totale</i>	5.715	216	5.499	2545,83%

Nelle 'sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo' sono classificati euro 5,2 milioni di perdite su crediti conseguite dalla capogruppo a seguito della cessione di posizioni non più recuperabili.

ALTRE INFORMAZIONI

Ai sensi di legge si evidenzia la composizione dei dipendenti per categoria e i compensi spettanti agli Amministratori, ai Sindaci e ai Revisori cumulativamente per categoria.

Numero medio dipendenti suddivisi per categoria

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
Operai	493	916	-423	-46,18%
Impiegati	191	243	-52	-21,40%
<i>Totale</i>	684	1.159	-475	-40,98%

Compensi ad Amministratori, Sindaci e Revisori

	31-dic-2013	31-dic-2012	Variazione	Variazione %
COMPENSI AD AMMINISTRATORI	362	478	-116	-24,27%
COMPENSI AI SINDACI	37	39	-2	-5,13%
COMPENSI PER LA REVISIONE DEI CONTI	50	50		
<i>Totale</i>	449	567	-118	-20,81%

ELENCHI

Elenco delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale

Denominazione:	Sede	Capitale sociale	Percentuale posseduta			Interessenza complessiva
			Diretta	Indiretta	Totale	
Capogruppo: Panapesca S.p.A.	Massa e Cozzile (PT)	€ 20.337.000	-	-	-	-
Controllate: Mer Fruit S.a.r.l.A.U.	Nador (Mar)	Dirham 6.083.900	100,00%		100,00%	100,00%
Prodimar S.A.S.	Marsiglia (F)	Eur 1.120.000	97,50%		97,50%	97,50%
Thai Spring Fish Co. Ltd.	Rayong (Tha)	Baht 200.000.000	92,00%		92,00%	92,00%
Mega Surgelati s.r.l.	Ciampino (Roma)	Eur 20.000	90,00%		90,00%	90,00%
Pana Freezer Center s.r.l.	Massa e Cozzile (PT)	Eur 100.000	95,00%		95,00%	95,00%
Società 19			100,00%		100,00%	100,00%
Società 20						

Elenco delle partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto o del costo

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Percentuale posseduta			Interessenza complessiva
			Diretta	Indiretta	Totale	
Cabomar Congelados S.A.	Vigo (E)	Eur 3.186.582	24,00%		24,00%	24,00%
FYS Chile S.A.	Chonchi (CL)	pesos 7.000.000.000	17,00%		17,00%	17,00%
Tirrenica Co. S.r.l.	Grosseto (I)	Eur 10.329	48,00%		48,00%	48,00%
Mandius co. S.r.l.	Dakar (Senegal)	CFA 1.000.000	49,00%		49,00%	49,00%
Indochine Seafood Processing JSC	Vung Tau City (Vietnam)	Dong 36.000.000.000	74,90%		74,90%	74,90%

ANALISI DI BILANCIO

Ai fini di una migliore comprensione del bilancio consolidato nel suo insieme si presenta, nelle tabelle che seguono, una breve analisi di bilancio composta dallo stato patrimoniale riclassificato, dal conto economico riclassificato, da una serie di indici di bilancio e dal rendiconto finanziario consolidato. Lo stato patrimoniale è riclassificato secondo un criterio di liquidità crescente e riporta il totale delle attività a breve e il totale delle passività a breve onde consentire una puntuale valutazione della situazione finanziaria complessiva. Il conto economico è stato redatto in forma scalare e mostra gli aggregati che formano il margine operativo rispettando, tuttavia, l'esposizione dei costi per natura. Gli indici di bilancio, per comodità, sono calcolati sui dati del bilancio consolidato finale di ciascuno dei due esercizi comparativi. Il rendiconto finanziario consolidato è presentato allo scopo di evidenziare in maniera organica e strutturata le più significative variazioni delle voci di bilancio. La forma di rendiconto utilizzata è quella a 'flussi' raccomandata dai Principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri. *(Lo stato patrimoniale ed il conto economico riclassificati e gli indici di bilancio seguenti non sono stati assoggettati a revisione contabile)*

ANALISI DI BILANCIO - STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	31/12/2013	%	31/12/2012	%	variaz.	variaz. %
ATTIVITA' A BREVE						
Cassa e banche	3.192		2.864		328	11,45%
Crediti verso clienti	42.438		73.581		-31.143	-42,32%
Giacenze di magazzino	29.071		58.627		-29.556	-50,41%
Ratei e risconti attivi	434		1.708		-1.274	-74,59%
Altre attività a breve	21.567		25.814		-4.247	-16,45%
Totale attività a breve	96.702	61,45%	162.594	72,39%	-65.892	-40,53%
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE:						
Immobilizz. tecniche	32.128		53.578		-21.450	-40,04%
Immobilizzaz. immateriali	4.735		1.830		2.905	158,74%
Partecipazioni e titoli	6.688		5.433		1.255	23,10%
Altre attività fisse	16.887		886		16.001	1805,98%
Ratei e risconti attivi	225		276		-51	-18,48%
Totale attività immobilizzate	60.663	38,55%	62.003	27,61%	-1.340	-2,16%
TOTALE ATTIVITA'	157.365	100,00%	224.597	100,00%	-67.232	-29,93%
PASSIVITA' E P. NETTO						
PASSIVITA' A BREVE						
Banche	74.165		106.589		-32.424	-30,42%
Fornitori	30.496		46.201		-15.705	-33,99%
Altri debiti	2.952		10.211		-7.259	-71,09%
Ratei e risconti passivi	838		2.637		-1.799	-68,22%
Debiti per imposte	1.247		1.933		-686	-35,49%
Totale passività a breve	109.698	69,71%	167.571	74,61%	-57.873	-34,54%
PASSIVITA' A M/L TERMINE						
Finanziamenti a M/L termine	12.565		14.651		-2.086	-14,24%
Fondo tratt. di fine rapporto	2.594		2.864		-270	-9,43%
Fondo imposte differite	300		310		-10	-3,23%
Altre passività a M/L termine	1.333		1.462		-129	-8,82%
Ratei e risconti passivi	263		304		-41	-13,49%
Totale passività a M/L termine	17.055	10,84%	19.591	8,72%	-2.536	-12,94%
Totale passività	126.753	80,55%	187.162	83,33%	-60.409	-32,28%
PATRIMONIO NETTO						
Capitale sociale	20.337		24.000		-3.663	-15,26%
Riserve	962		14.585		-13.623	-93,40%
Utile netto	8.694		-1.881		10.575	-562,20%
Totale patrimonio netto del gruppo	29.993	19,06%	36.704	16,34%	-6.711	-18,28%
Capitale e riserve di terzi	619	0,39%	731	0,33%	-112	-15,32%
Totale patrimonio netto	30.612	19,45%	37.435	16,67%	-6.823	-18,23%
TOTALE	157.365	100,00%	224.597	100,00%	-67.232	-29,93%

ANALISI DI BILANCIO - CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	%	31/12/2012	%	variaz.	variaz. %
ricavi netti	187.968	100,00%	282.835	100,00%	-94.867	-33,54%
<i>costi operativi:</i>						
acquisti	-119.914	-63,79%	-195.116	-68,99%	75.202	-38,54%
prestazioni di servizi	-26.119	-13,90%	-33.520	-11,85%	7.401	-22,08%
ammortamenti	-3.720	-1,98%	-6.105	-2,16%	2.385	-39,07%
costo del lavoro	-12.787	-6,80%	-26.951	-9,53%	14.164	-52,55%
incremento (riduzione) rimanenze	-12.932	-6,88%	-10.149	-3,59%	-2.783	27,42%
altri costi di gestione	-3.395	-1,81%	-5.520	-1,95%	2.125	-38,50%
risultato operativo	9.101	4,84%	5.474	1,94%	3.627	66,26%
proventi finanziari	1.423	0,76%	1.857	0,66%	-434	-23,37%
oneri finanziari	-6.254	-3,33%	-8.867	-3,14%	2.613	-29,47%
proventi diversi	10.535	5,60%	973	0,34%	9.562	982,73%
oneri diversi	-5.715	-3,04%	-382	-0,14%	-5.333	1396,07%
risultato prima delle imposte	9.090	4,84%	-945	-0,33%	10.035	-1061,90%
<i>imposte sul reddito:</i>						
correnti	-874	-0,46%	-1.808	-0,64%	934	-51,66%
differite	544	0,29%	832	0,29%	-288	-34,62%
risultato prima della quota di terzi	8.760	4,66%	-1.921	-0,68%	10.681	-556,01%
quota di competenza di terzi	-66	-0,04%	40	0,01%	-106	-265,00%
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	8.694	4,63%	-1.881	-0,67%	10.575	-562,20%

INDICI DI BILANCIO	31/12/2013	31/12/2012
INDICI SITUAZIONE FINANZIARIA		
<i>INDICE DI LIQUIDITA</i>		
att. corr./pass. corr.	0,88	0,97
<i>INDICE DI DISPONIBILITA</i>		
att.corr.-magazz./pass.cor.	0,62	0,62
<i>INDIPENDENZA FINANZIARIA</i>		
patr.netto/totale attivo	0,19	0,17
<i>COPERTURA CAPITALE PROPRIO</i>		
patr.netto/tot.immobilizz.	0,50	0,60
<i>COP.CAPITALE IMMOBILIZZATO</i>		
p.netto+deb.m/l /tot.immob.	0,79	0,92
INDICI DI REDDITIVITA'		
<i>R.O.I.</i>		
utile operativo/tot.attivo	5,78%	2,44%
<i>R.O.E.</i>		
utile netto/patr.netto	28,40%	-5,02%
<i>R.O.S.</i>		
utile operativo/vendite nette	4,84%	1,94%
<i>TASSO ROTAZIONE ATTIVITA</i>		
vendite/tot. attività	1,19	1,26
<i>FATTURATO PER ADDETTO</i>		
vendite/numero dipendenti	275	244

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSI)			
		31/12/2013	31/12/2012
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA:			
<i>Utile (Perdita) d' esercizio</i>		8.694	-1.881
<i>Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidita':</i>			
Ammortamenti	3.720		6.105
T.F.R. maturato nell' esercizio	708		701
T.F.R. pagato nell' esercizio	-978		-767
Accant. (utilizzo) fondo imposte differite	-544		-832
Minusvalenze (plusvalenze) alienazione cespiti	-10.373		1
<i>Variazioni nelle attivita' e passivita' correnti:</i>		1.227	3.327
Clienti	31.143		-496
Altri crediti	4.247		-1.060
Rimanenze	29.556		11.265
Ratei e risconti attivi	1.274		-46
Fornitori	-15.705		7.873
Debiti diversi	-7.259		1.508
Ratei e risconti passivi	-1.799		-1.271
Debiti tributari	-686	33.304	-694
<i>Flussi di cassa generati dall'attivita' operativa</i>		41.998	20.406
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:			
Ricavi dalla vendita immobilizzazioni tecniche	29.539		10.241
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	-982		-6.743
Incrementi nelle attivita' immateriali	-3.359		-411
(Incremento) decremento nelle partecipazioni	-1.255	23.943	98
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA:			
assunzione di nuovi finanziamenti			
rimborso di finanziamenti	-2.086		-3.511
Altri movimenti di patrimonio netto	-14.671		-2.864
Dividendi distribuiti			
Riduzione (incremento) altre att. immobilizzate	-15.950		2.272
Incremento (riduzione) altre pass. a ML termine	252	-32.455	-1.699
<i>Differenze di traduzione bilanci in valuta</i>		-734	-3.046
INCREMENTO (DECR.) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE		32.752	14.743
INDEBITAMENTO FINANZIARIO A BREVE ALL' INIZIO DELL'ESERCIZIO		-103.725	-118.468
INDEBITAMENTO FINANZIARIO A BREVE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		-70.973	-103.725

* * *

Il presente bilancio consolidato, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio del gruppo.

Il Consiglio di Amministrazione